

# **Diagnóstico**

# **Luz y Fuerza del Centro**

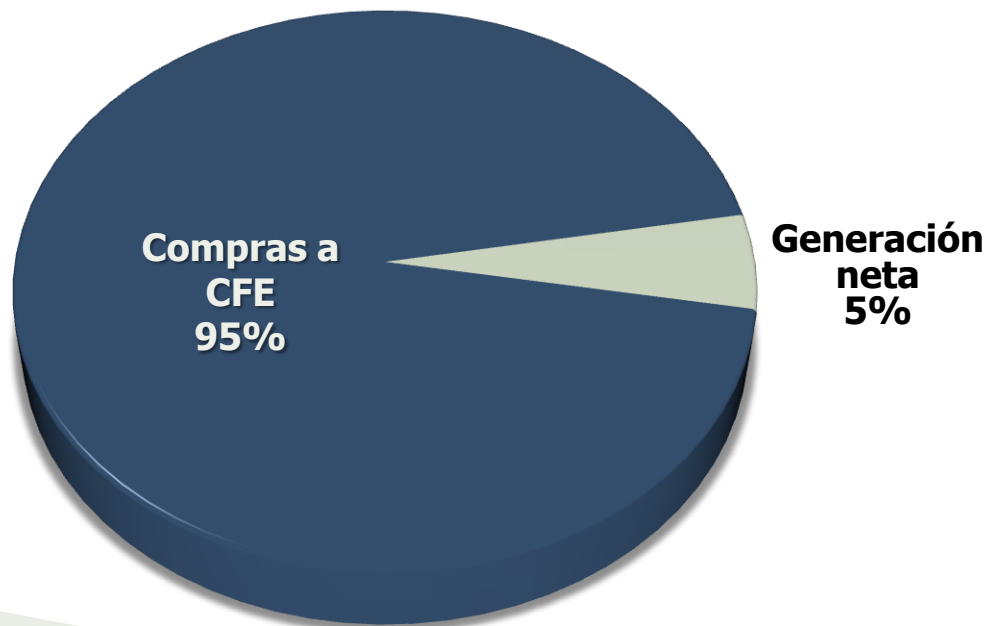
# Introducción

## GENERACIÓN DE ENERGÍA

---

- ▶ Más del 90 por ciento de la energía que comercializaba Luz y Fuerza del Centro (LFC), la compraba a la Comisión Federal de Electricidad (CFE), lo que convirtió a LFC, básicamente, en un organismo distribuidor y comercializador de energía.

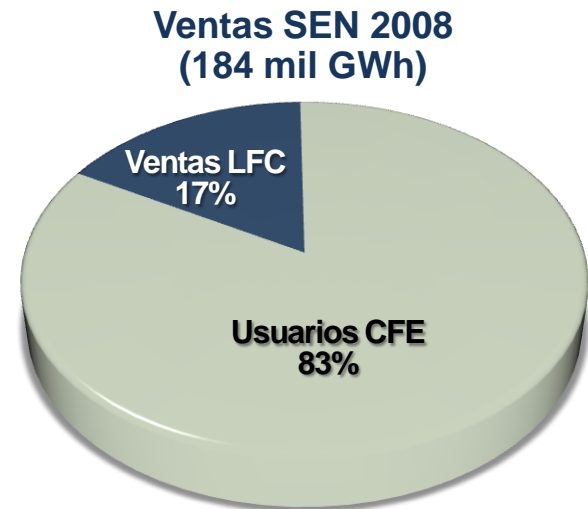
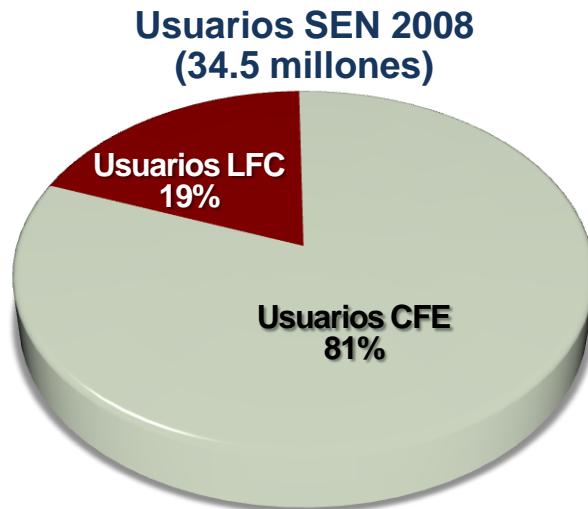
**Ventas de Energía de LFC 2008**  
(47,665 GWh)



# Introducción

## PARTICIPACIÓN DE LFC EN SEN

- ▶ En 2008, LFC atendió al 19% del total de usuarios del Sector Eléctrico Nacional (SEN), y sus ventas representaron el 17% de las ventas totales del SEN.

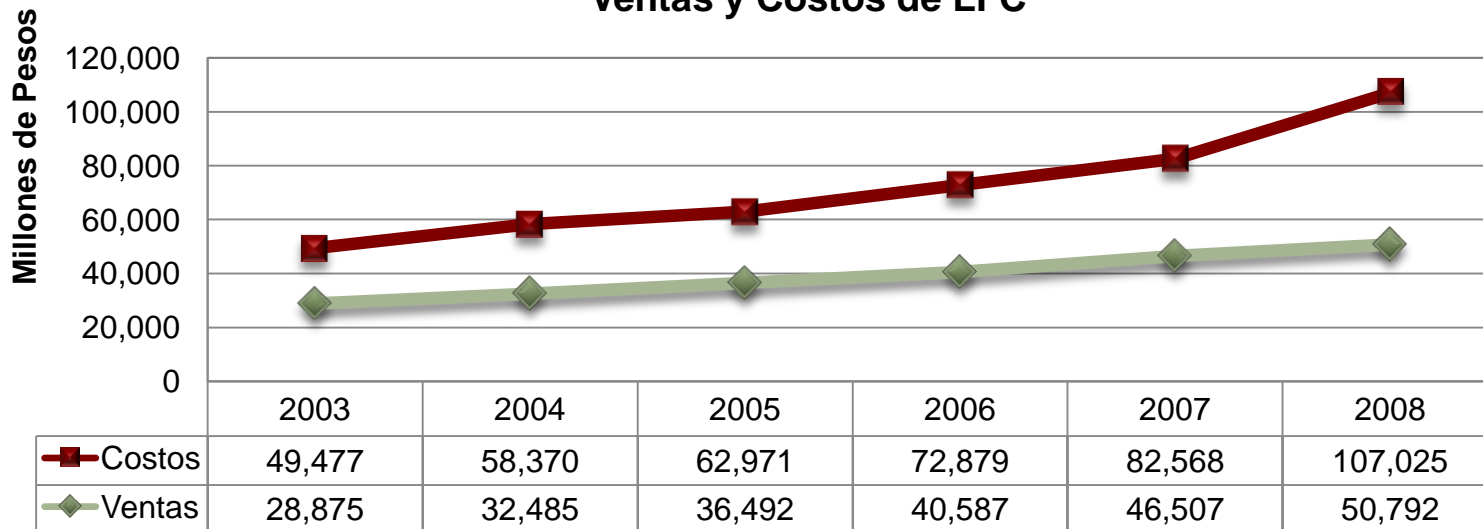


# Situación Financiera

## VENTAS Y COSTOS

- ▶ Las altas prestaciones y el deficiente desempeño operativo, deterioraron la situación financiera del organismo.

Ventas y Costos de LFC



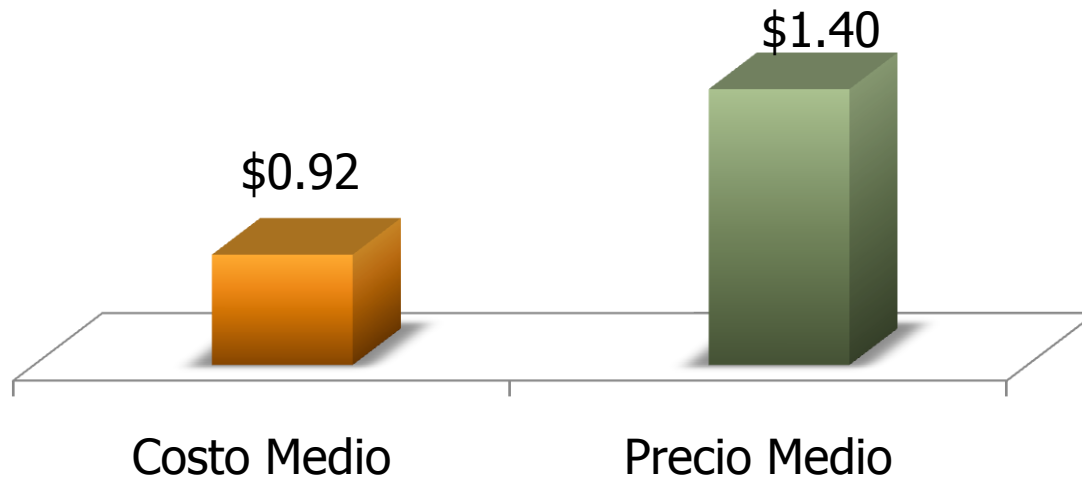
- ▶ En 2003 los costos de LFC eran 1.7 veces el valor de las ventas. 5 años después, los costos fueron **más de 2 veces** el valor de las ventas.

# Situación Financiera

## COSTOS E INGRESOS

---

- ▶ A junio de 2009, el precio medio de venta fue superior en **52 por ciento** al costo medio de la energía comprada.



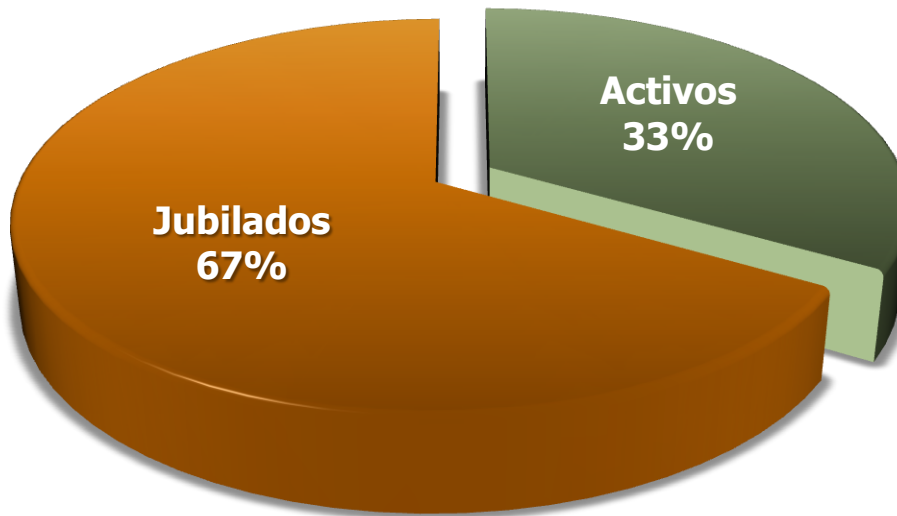
# Situación Financiera

## PASIVO LABORAL

---

- El pasivo laboral de la empresa ascendía a \$240 mil millones de pesos, de los cuales \$80 mil millones correspondían a los trabajadores en activo y **\$160 mil millones al personal jubilado.**

Composición del pasivo laboral



Luz y Fuerza del Centro **no contaba** con un fondo para cubrir el pasivo laboral.

# Situación Financiera

## EXCESO DE TRABAJADORES

---

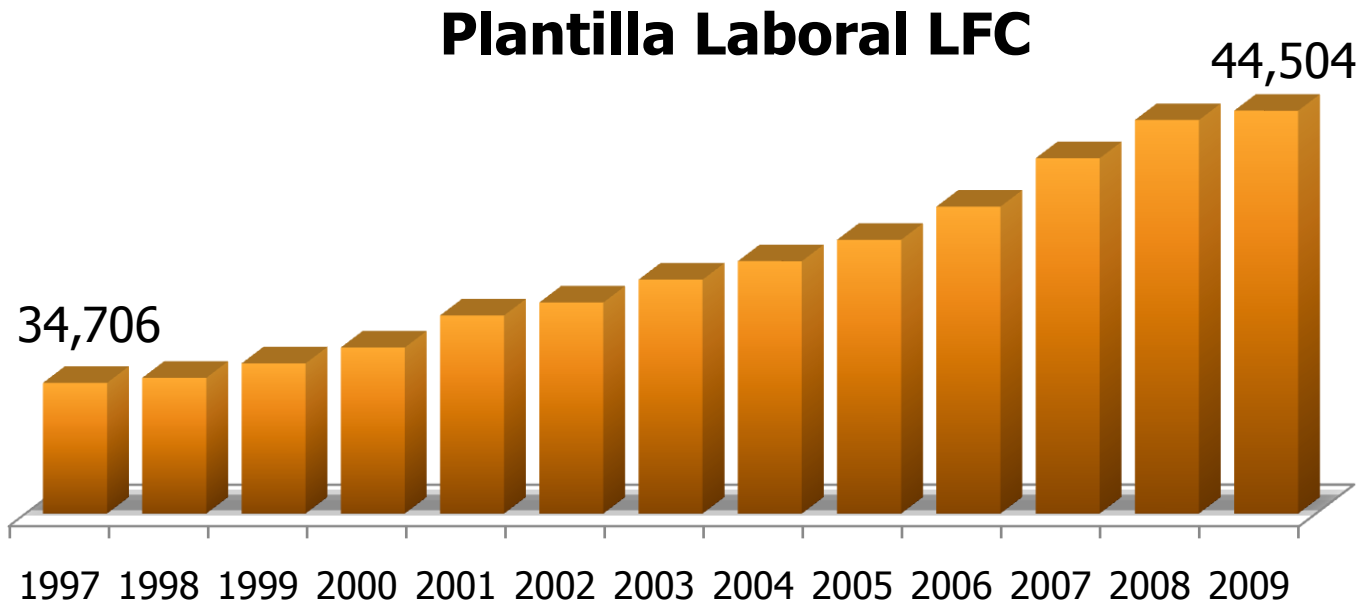
- ▶ La excesiva plantilla laboral se explicaba por las condiciones contenidas en el Contrato Colectivo de Trabajo, entre las que destacan:
  - a) Materia de trabajo:** Los trabajadores realizaban labores ajenas a las propias de la industria eléctrica.
  - b) Inexistencia de multifuncionalidad de los trabajadores:** El chofer de una cuadrilla de trabajadores no tenía entre sus funciones cambiar una llanta si ésta se ponchaba.
  - c) Trabajos para obra determinada:** Las plazas temporales se convertían en permanentes aún si no eran necesarias.
  - d) Vacantes, movimientos internos, promociones y sustituciones:** Se exigía la contratación de trabajadores para suplir plazas vacantes aún si éstas no eran necesarias.

# Situación Financiera

## EXCESO DE TRABAJADORES

---

- ▶ Dichas condiciones generaron un importante crecimiento en la plantilla laboral del organismo.



# Situación Financiera

## PRESTACIONES

---

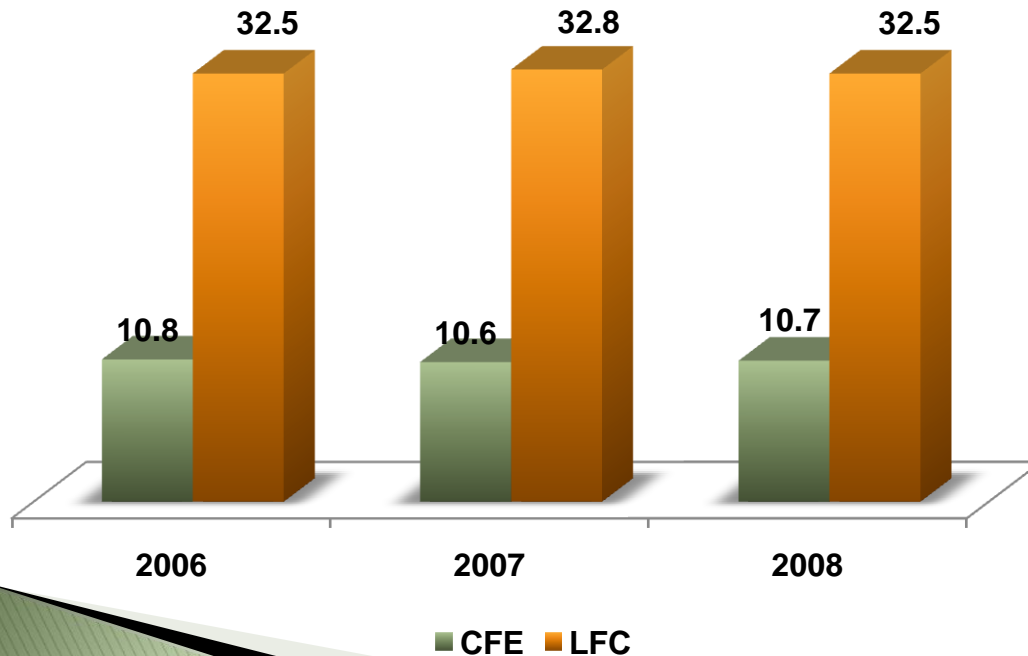
- ▶ El CCT además otorgaba, entre otras, las siguientes prestaciones:
  - Permisos con goce de sueldo hasta por diez meses en un año (cláusula 55);
  - Pago de viáticos -transporte, alimentación, hospedaje y lavado de ropa de uso personal- a trabajadores que salen de su lugar de trabajo, aún cuando el traslado sea en la misma ciudad (cláusula 9);  
Y,
  - Cuota de energía eléctrica de 350 kilowatts-hora al mes.
    - En 2008, el monto de dicha prestación fue de 540 millones de pesos.

# Situación Operativa

## INDICADORES

- ▶ El porcentaje de pérdidas totales de energía de Luz y Fuerza del Centro era excesivo. Superaba en casi tres veces el porcentaje de pérdidas totales de la Comisión Federal de Electricidad.

**Pérdidas Totales de Energía Eléctrica  
(Porcentaje)**

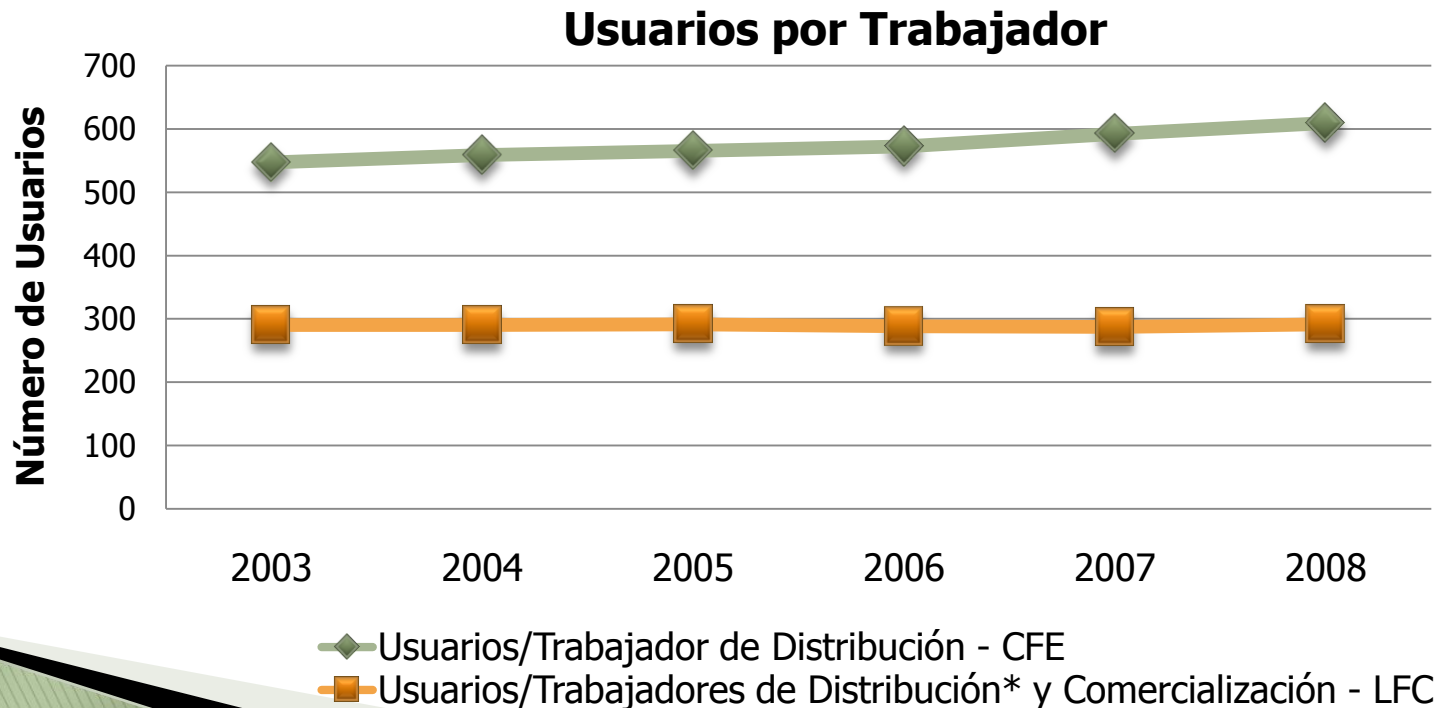


El valor estimado de estas pérdidas totales ascendió a casi **25 mil millones de pesos anuales.**

# Situación Operativa

## INDICADORES

- ▶ En 2008, el número de **usuarios atendidos por trabajador** de distribución y comercialización en LFC fue de 292. En comparación, CFE atendió a 610 usuarios por cada trabajador de distribución.

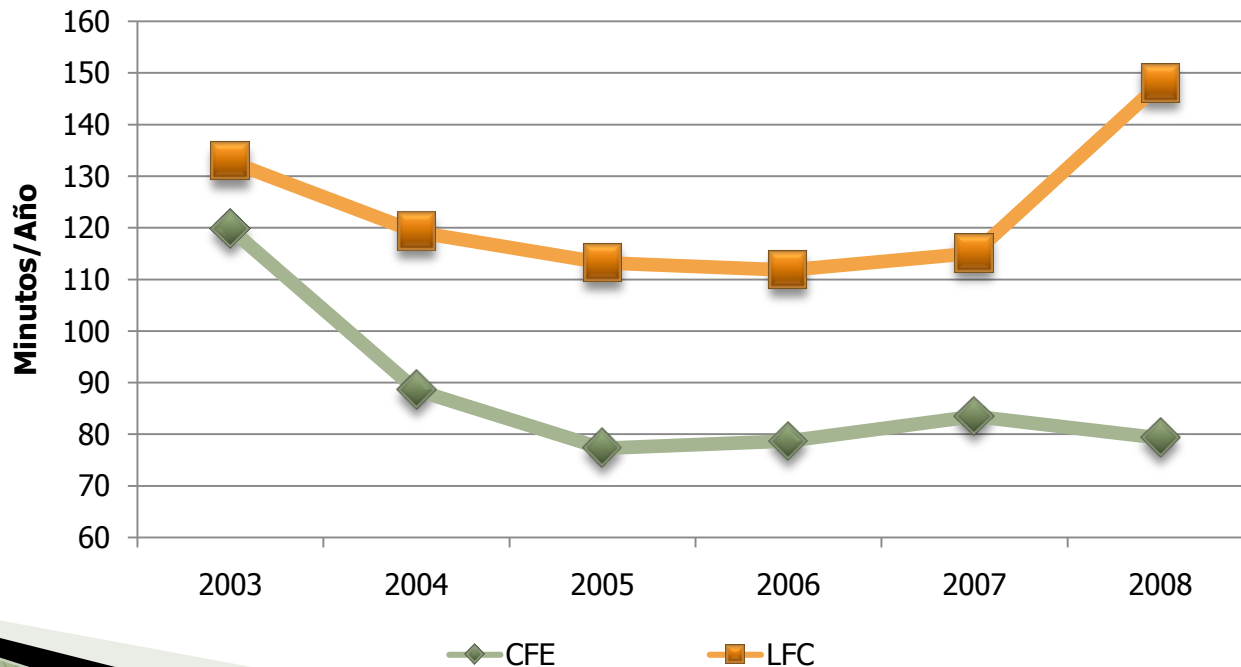


# Situación Operativa

## INDICADORES

- ▶ A junio de 2009, LFC registró un **Tiempo de Interrupción por Usuario** (TIU) de 108 minutos. En CFE, este indicador fue de 75.7 minutos.

Tiempo de Interrupción por Usuario

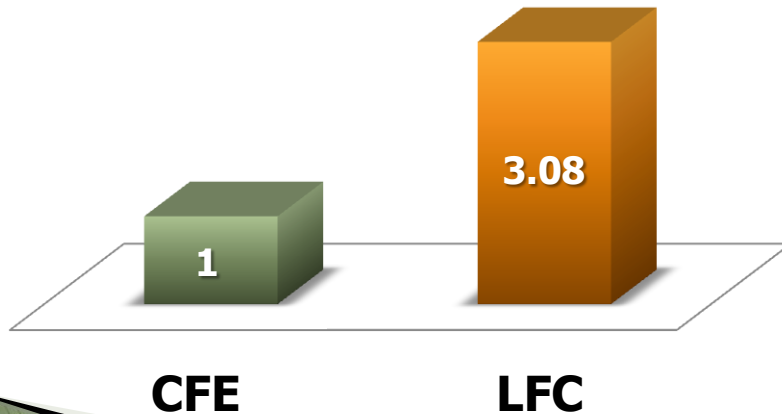


# Situación Operativa

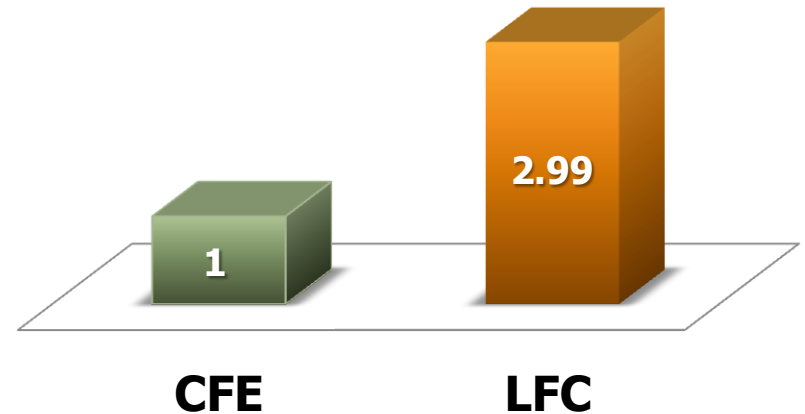
## BAJA PRODUCTIVIDAD

- ▶ La construcción de **líneas de transmisión** en LFC se llevaba el doble de tiempo que en CFE y costaba **3 veces más**.
- ▶ En el caso de las subestaciones, su construcción y costo, era **el triple** en LFC que en CFE.

Índice de Costos de las Líneas de Transmisión



Índice de Costos de las Subestaciones



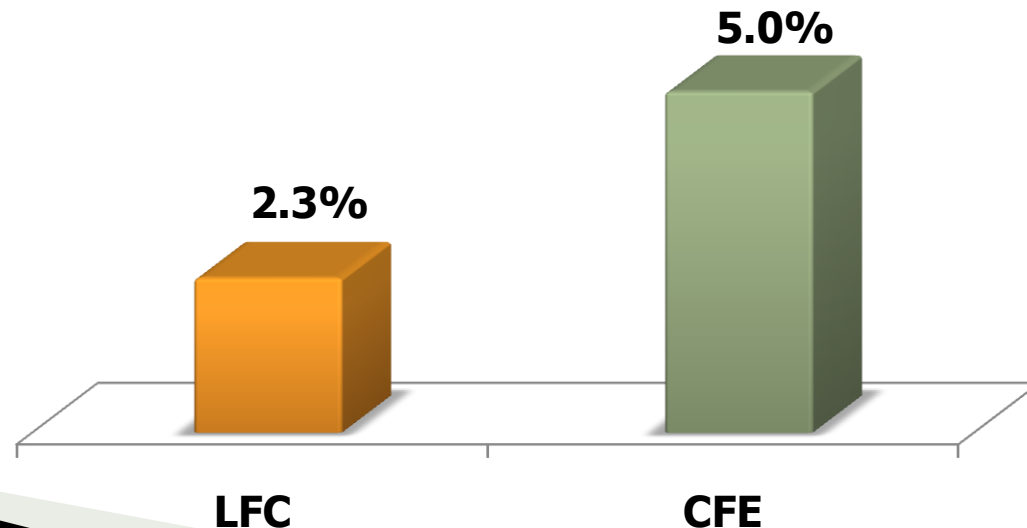
# Situación Operativa

## SOLICITUDES NO ATENDIDAS

---

- ▶ A diciembre de 2008, Luz y Fuerza del Centro no atendió diversas solicitudes de prestación de servicio.
- ▶ Estas solicitudes, en su conjunto, representaban negar el servicio en una ciudad del tamaño de Tijuana.
- ▶ Dicha negación inhibió el crecimiento económico en la zona centro del país.

Tasa de Crecimiento Anual de la Demanda Máxima

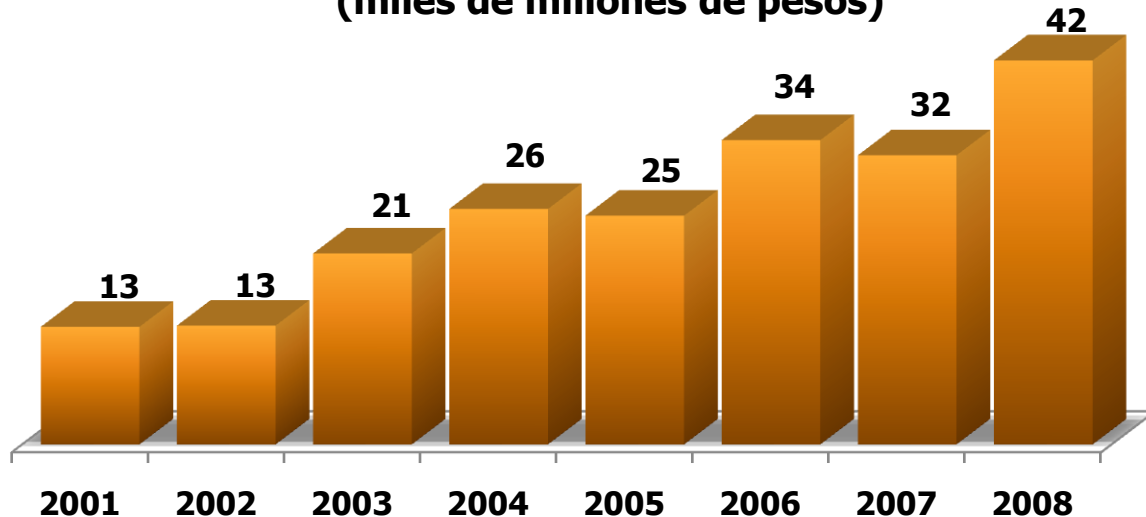


# Tendencias

## TRANSFERENCIAS

- ▶ Del 2001 al 2008 las transferencias se incrementaron en más de 200%.
- ▶ En 2009, las transferencias cerrarían en 42 mil millones de pesos.

**Transferencias del Gobierno Federal a LFC  
(miles de millones de pesos)**



Se estima que hubieran alcanzado un total de **300 mil millones** de pesos durante la presente Administración

# Recomendación Auditoría Superior de la Federación

- ▶ La problemática en Luz y Fuerza del Centro fue conocida por la Auditoría Superior de la Federación.
- ▶ En la revisión y fiscalización de la Cuenta Pública 2006, emitió la recomendación **06-0-18100-06-197-01-001**:
  - "...que la Secretaría de Energía se coordine con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para que evalúen la conveniencia de elaborar estudios que sustenten la posibilidad de proceder en términos de lo que dispone el artículo 16 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, en el que se señala que "cuando algún organismo descentralizado creado por el ejecutivo deje de cumplir con sus fines u objeto o su funcionamiento no resulte ya conveniente desde el punto de vista de la economía nacional o del interés público, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, atendiendo la opinión de la Dependencia Coordinadora del Sector que corresponda, propondrá a l Ejecutivo Federal la disolución, liquidación, o extinción de aquel"
- ▶ A este respecto, el Presidente de la República informó oficialmente al Presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados sobre la extinción de LFC y los elementos que sirvieron de base para esta determinación.